



Årsredovisning  
2019

**R2M**

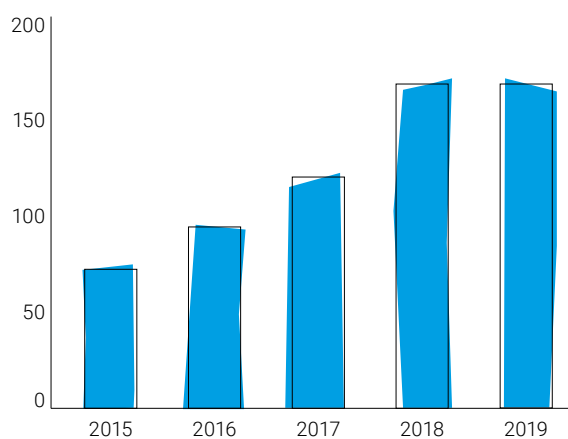
A black and white photograph of two men sitting at a table, looking at a smartphone together. The man on the left has a beard and is smiling broadly. The man on the right is also smiling and looking at the phone. The background is a simple, light-colored wall.

## Innehåll

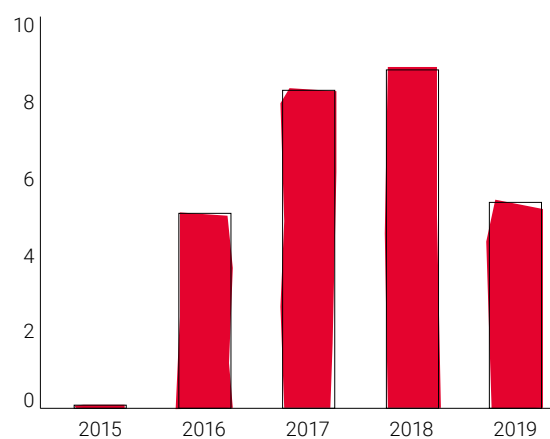
- 3** Nyckeltal
- 4** VD-ord
- 6** Förvaltningsberättelse
- 9** Resultaträkning
- 10** Balansräkning
- 12** Kassaflödesanalys
- 13** Noter

# Nyckeltal

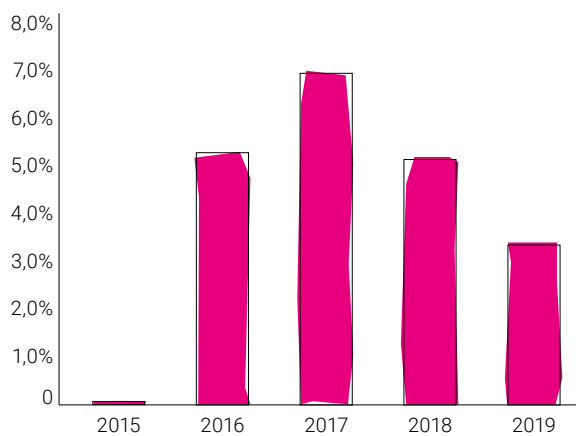
## NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



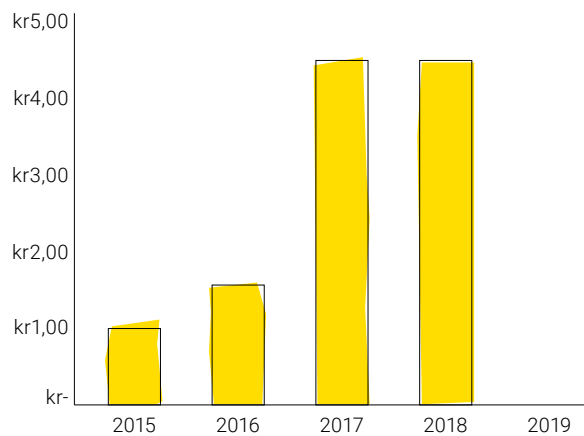
## RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (MSEK)



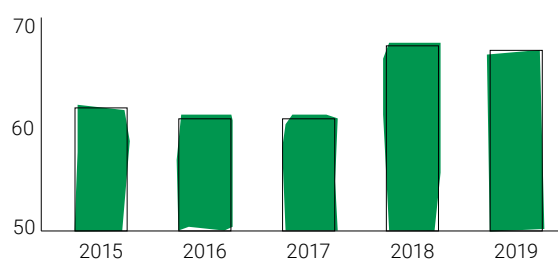
## RÖRELSEMARGINAL



## AKTIEUTDELNING



## GENOMSnittligt antal anställda





# Tillbaka till en positiv tillväxt och sen?!

**När jag skriver de här orden är hela världen mitt inne i ett utbrott av Covid-19, en pandemi som vållar mycket mänskligt lidande och samtidigt skapar väldigt stora osäkerheter på marknaden. Det påverkar vår verksamhet framåt på sätt som är svåra att överblicka i dagsläget. Vi håller dock fast vid den strategiska plan som styrelsen satte under hösten 2017.**

Den strategiska planen bygger på några viktiga grundstenar – stark försäljning, teamleveranser, gedigen kompetenskultur och ett stort nätverk av underleverantörer. Tillväxt i bolaget är viktigt ur många aspekter. Förutom att skapa värde för aktieägarna ger det oss en större förmåga att leverera team, en starkare attraktionskraft vid rekrytering, möjlighet att realisera skalfördelar och större möjligheter att skapa förutsättningar för våra partnerföretag att lyckas.

## **Optimala bemanningslösningar**

Vår framgång med ramavtal har fortsatt att skapa ett stort inflöde av nya affärer. Utifrån våra tre olika leveransmodeller som alla stödjer varandra kan vi

skapa optimala bemanningslösningar för varje nytt uppdrag. Om kunden har behov av expertkompetens i form av team eller enskilda konsulter erbjuder vi det från Consulting. I de fall kunden istället vill ha en funktionsleverans tar Solutions vid. Vid uppdrag som vi inte själva kan bemanna tar vi hjälp av vårt partner nätverk Connect som med över 5000 kvalificerade konsulter ger oss ett marknadsavtryck som är betydligt större än vad vår egen förmåga medger.

## **2019 i backspegeln**

2019 handlade i stor utsträckning om att bygga en plattform för tillväxt. Under slutet av 2018 och början av 2019 tappade vi nyckelpersoner, vilket ledde till omstruktureringar inom ledning och försäljning. Detta ledde kortsiktigt till negativa resultat i konsultverksamheten under första halvan av året. Under andra halvan av året såg vi dock en utveckling mot bättre lönsamhet. Detta berodde till stor del på att rekryteringen tog fart och vi ökade antalet konsulter i förhållande till storleken på administrationen. Utöver det gjorde vi ett antal affärer som stärkte vår ställning. En av de viktigaste är den på Skatteverket där vi tecknade ett nytt avtal för att förvalta, vidareutveckla och kompetenssäkra deras plattformstjänster under de närmaste fyra åren.

Marknaden för Connect gick igenom stora förändringar under året. I början av året såg vi en nedgång i omsättning på grund av att vår största kund avslutade ett stort omstruktureringsprogram och därmed drog ner på konsultinköpen. Vändningen för Connect kom i samband med att vi tecknade ett nytt ramavtal med Kammarkollegiet. Det nya ramavtalet har lett till en starkt uppåtgående omsättningstrend för Connect under andra halvan av året och vi går in i 2020 på samma nivåer som vi hade i slutet av 2018, men fördelat på fler kunder. Med det nya ramavtalet kom en stor förändring i konkurrenssituationen inom ramavtalsmarknaden. Detta har medfört en högre marginalpress i underkonsultaffärer, något som också har resulterat i lägre totalmarginal för företaget.

### Omvälvande start på det nya året

I slutet av februari 2020 började det stå klart för alla att utbrottet av Covid-19 skulle påverka oss på sätt som vi inte hade kunnat föreställa oss. Begränsningar i samhället har påverkat stora delar av näringslivet och ger konsekvenser även för vår verksamhet. Flera av våra kunder har tvingats genomföra drastiska besparingsprogram och därmed avsluta pågående uppdrag. Andra kunder har inte drabbats lika hårt, men har varit tvungna att avbryta initiativ och därmed inte starta upp nya projekt.

Radar Group har under Covid-19 utbrottets inledande fas lämnat prognoser på veckobasis för hur den svenska IT-marknaden kommer att påverkas. I slutet av april 2020 ger de en prognos som pekar mot en långsam ekonomisk återhämtning efter en kraftig nedgång under första delen av 2020. Först 2023 väntas IT-marknaden vara tillbaka på 2019 års nivå. Exakt hur det kommer att slå mot R2Ms verksamhet är svårt att förutse. Vi har dock en stor

exponering mot offentlig sektor och ramavtal som löper under flera år framöver, något som ger oss en bättre position än många konkurrenter.

### Omstart

På grund av den låga rörelsemarginalen under 2019 initierade styrelse och VD en diskussion om kostnadsbesparingar i slutet av 2019. Utbrottet av Covid-19 gjorde att vi var tvungna att rationalisera i ännu högre grad än tidigare planerat.

I början av andra kvartalet 2020 har vi genomfört en omorganisation som syftar till att:

- Hitta rätt balans mellan antal konsulter och antal personer som jobbar med sälj och administration.
- Skapa en mer affärs- och kundorienterad organisation där sälj och leverans samverkar nära kunden.
- Säkerställa att organisationen är flexibel och kan anpassa sig utifrån varierande marknadsförutsättningar.

Jag tror och hoppas att de förändringar vi genomfört under början av 2020 ger oss goda förutsättningar att klara oss igenom den tuffa tid vi har framför oss. Vårt stora avtryck mot offentlig sektor, vår flexibla organisation i kombination med våra engagerade och kompetenta konsulter ger oss en konkurrensfördel jämfört med många av våra konkurrenter.

Hälsningar,

Magnus Kling, vd

## Ordförandes kommentar angående Covid-19

Trots vidtagna åtgärder i form av kostnadsbesparingsprogram och förslag till en "plattare" organisation på grund av Covid-19 bedömer styrelsen att framtiden fortsatt är mycket osäker. Styrelsen väljer därför att inte föreslå någon utdelning för 2019 till den ordinarie årsstämman.

Styrelsen föreslår bolagsstämman att styrelsen ges i uppdrag att under hösten 2020 göra en ny bedömning om en utdelning kan ske med hänsyn till marknadens osäkerhet.

**Göran Liljegren, Styrelsens ordförande**



# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

R2M Group AB bedriver konsultverksamhet inom IT på den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs inom tre kompletterande områden, R2M Consulting, R2M Solutions och R2M Connect.

R2M Consulting riktar sig mot kunder som har behov av avancerade tjänster inom systemutveckling och systemintegration. Vi hjälper våra kunder med kompetensförstärkning med fokus på cloud-baserade lösningar, öppen källkod, java, .net och frontendutveckling. Vi jobbar från kravanalys till design, utveckling och förvaltning. Den typiska kunden är en större IT-organisation som tar fram mycket egenutvecklade lösningar.

Inom R2M Solutions tar vi helhetsansvar för en lösning. Vi erbjuder upplägg från förstudie till projekt och förvaltning. Vi hjälper våra kunder att göra strategiska val inom systemutveckling, integration och cloud, vi driver projekt i agila team och vi förvaltar våra kunders lösningar. Solutions levererar främst mot små och medelstora IT-organisationer. Vi hittar ofta affärerna inom Solutions genom att vi har byggt förtroende mot kunden i ett Consulting- eller Connect-uppdrag.

Inom R2M Connect erbjuder vi konsulter från vårt partnernetverk för att kunna spegla våra kunders behov av IT-kompetens oavsett område. Partnernetverket på över 5 000 kvalificerade konsulter gör att vi alltid kan hitta rätt kompetens till vår kund. Connect ökar vår närvaro på marknaden och breddar vår kompetens vilket leder till nya affärer även inom Consulting och Solutions.

R2M har en bred kundportfölj där fokus ligger på medelstora och stora företag och organisationer som har egen systemutveckling och integration. Vi strävar efter långsiktiga kundrelationer där vi bidrar med lösningar och därmed värde för kunden över tid. Under de senaste åren har ett stort fokus lagts på offentlig sektor och med flera stora ramavtal har den sektorn fått en tydlig dominans bland våra kunder. R2Ms inriktning mot offentlig sektor samt framgången i att teckna nya ramavtal ger goda förutsättningar att utveckla vår affär framåt.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den kraftiga omsättningstillväxten som vi har sett de senaste åren har mattats av under 2019. Detta beror framför allt på en kraftig minskning i omsättning hos en kund inom offentlig sektor som gjorde en stor omstrukturering under 2018 och sedan drog ner kraftigt på antalet konsulter i början av 2019.

Vi har under 2019 haft personalomsättning inom ledning och sälj som har orsakat både direkta kostnader för rekrytering och indirekta kostnader i form av lägre beläggningsgrad och allt för svag ökning av timpriser.

Under 2019 har konkurrensen på ramavtalsmarknaden ökat, vilket har lett till minskade marginaler inom Connect.

R2M har under 2019 gjort en satsning på att förnya extern kommunikation. Ny webb och ny grafisk profil har lanserats som en del av detta.

Under året har R2M tecknat ramavtalet Programvaror och Tjänster för Systemutveckling med Kammarkollegiet. R2M har dessutom tecknat ett fyraårsavtal med Skatteverket för att förvalta, vidareutveckla och kompetenssäkra verksamhetens plattformstjänster. Avtalet med Skatteverket är värt ca 45M SEK över avtalstiden.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Som en konsekvens av det lägre rörelseresultatet under 2019 och den negativa utvecklingen på marknaden på grund av Covid-19 har styrelse och VD initierat ett kostnadsbesparingsprogram och en organisationsförändring som syftar till att förbättra lönsamhet och öka flexibiliteten för att bättre kunna möta ytterligare konsekvenser av Covid-19. Omorganisationen kommer att genomföras under andra kvartalet 2020.

Styrelsen bedömer att utbrottet av Covid-19 kan komma att få en negativ effekt på företagets resultat under det nya året.

Styrelsen följer aktivt utvecklingen av Covid-19 och kommer löpande att föreslå och verkställa åtgärder för att begränsa ytterligare negativa effekter på rörelsen.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets verksamhet är föremål för risker som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll och som kan inverka på omsättning och resultat. Bolagets likviditet är för närvarande god, men är självfallet helt beroende av utfallet från vidmakthållandet av befintliga affärer, hur vunna affärer utfaller samt det operativa genomförandet. Bland riskerna finns i övrigt framförallt konsekvenser av att många jobbar hemifrån, avvecklingen av verksamheter hos våra kunder, obestånd hos kunder och leverantörer samt ändrade politiska beslut.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs av privatpersoner eller genom bolag, som till stor del består av personer som är anställda eller som tidigare har varit anställda eller på annat sätt varit associerade med bolaget.

#### Bolagets största ägarposter är:

Ulf Börjeson med familj, samt bolag	28,39%
Per Lindström	14,85%

### FLERÅRSÖVERSIKT

Tkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	171 661	169 860	120 834	95 639	72 405
Resultat efter finansiella poster	5 272	8 758	8 258	5 143	83
Avkastning på eget kapital (%)	23	33	30	22	0
Soliditet (%)	43	47	51	53	60
Kassalikviditet (%)	173	188	202	212	261

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 822 889	4 840 193	241 519	11 806 023	7 610 198	26 320 822
Inbetald optionspremie	7 675	176 525				184 200
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				7 610 198	-7 610 198	0
Utdelning				-8 237 552		-8 237 552
Ej registrerad nyemission	8 000			384 000		392 000
Årets resultat					4 004 902	4 004 902
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 838 564</b>	<b>5 016 718</b>	<b>241 519</b>	<b>11 562 669</b>	<b>4 004 902</b>	<b>22 664 372</b>

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	16 579 387
Årets vinst	4 004 902
	<b>20 584 289</b>
<hr/>	
Disponeras så att till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överföres	20 584 289
	<b>20 584 289</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.





# Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		171 661 075	169 859 868
Övriga rörelseintäkter		114 227	188 912
		<b>171 775 302</b>	<b>170 048 780</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta kostnader		-96 274 733	-93 817 610
Övriga externa kostnader	1	-9 243 125	-9 743 459
Personalkostnader	2	-60 621 744	-57 525 778
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-301 244	-269 349
		<b>-166 440 846</b>	<b>-161 356 196</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 334 456</b>	<b>8 692 584</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	155 676
Räntekostnader och liknande resultatposter		-62 756	-89 978
		<b>-62 756</b>	<b>65 698</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 271 700</b>	<b>8 758 282</b>
Bokslutsdispositioner	3	0	1 288 160
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 271 700</b>	<b>10 046 442</b>
Skatt på årets resultat	4	-1 266 798	-2 436 244
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>4 004 902</b>	<b>7 610 198</b>

# Balansräkning

	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	673 527	473 321
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	6	100 000	100 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>773 527</b>	<b>573 321</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		28 740 938	26 781 806
Övriga fordringar		2 628 487	124 551
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	7 647 865	12 715 064
		<b>39 017 290</b>	<b>39 621 421</b>
Kassa och bank		13 019 618	15 379 655
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>52 036 908</b>	<b>55 001 076</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>52 810 435</b>	<b>55 574 397</b>

	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	8,9		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 830 564	1 822 889
Ej registrerat aktiekapital		8 000	0
Reservfond		241 519	241 519
		<b>2 080 083</b>	<b>2 064 408</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		16 579 387	16 646 216
Årets resultat		4 004 902	7 610 198
		<b>20 584 289</b>	<b>24 256 414</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>22 664 372</b>	<b>26 320 822</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		138 375	0
Leverantörsskulder		16 590 141	11 615 359
Skulder till koncernföretag		536 999	536 999
Övriga skulder		5 330 868	4 370 504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 549 680	12 730 713
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>30 146 063</b>	<b>29 253 575</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>52 810 435</b>	<b>55 574 397</b>

# Kassaflödesanalys

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		5 271 700	8 758 282
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		301 244	269 349
Betald skatt		-3 295 255	-3 846 210
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 277 689</b>	<b>5 181 421</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		-1 959 132	-5 925 518
Förändring av kortfristiga fordringar		4 591 719	-5 352 498
Förändring av leverantörsskulder		4 974 782	-1 515 082
Förändring av kortfristiga skulder		-4 082 293	5 923 191
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>5 802 765</b>	<b>-1 688 486</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-501 450	-60 440
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		576 200	751 999
Utbetald utdelning		-8 237 552	-8 203 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 661 352</b>	<b>-7 451 001</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 360 037</b>	<b>-9 199 927</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		15 379 655	24 579 582
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>13 019 618</b>	<b>15 379 655</b>

# Noter

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Värderingsprinciper i resultaträkningen

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkter till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### Utförande av tjänst

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### Redovisningsprinciper i balansräkningen

#### Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningspriset består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är

sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de förekommer.

Då skillnaden i förbrukningen av materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Företaget har gjort bedömningen att ingen av komponenterna i dess tillgångar utgör ett väsentligt värde. Tillgångarnas komponenter skrivs därför inte av separat under nyttjandeperioden. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperiod uppskattas till: 5 år

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: 20%

#### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga bolagets leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasingavgifterna vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### Inkomstskatter

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats.

Företaget har inga temporära skillnader varför enbart aktuell skatt redovisas.

**Ersättningar till anställda***Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar, bonus, ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som bolaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

*Avgiftsbestämda pensionsplaner*

Bolaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera avtalsenliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Bolaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

**Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

**Uppskattningar och bedömningar samt övriga upplysningar****Bedömningar av osäkra fordringar**

Kundfordringar och upplupna intäkter värderas till det belopp som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

**Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

**Nyckeltalsdefinitioner***Avkastning på eget kapital (%)*

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

*Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

*Kassalikviditet (%)*

Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

**Not 1 Leasingavtal**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 068 723 (3 242 987) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2019	2018
Inom ett år	3 519 535	2 991 714
Senare än ett år men inom fem år	9 062 685	221 955
	<b>12 582 220</b>	<b>3 213 669</b>



## Not 2 Anställda och personalkostnader

### MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2019	2018
Kvinnor	12	10
Män	55	58
	<b>67</b>	<b>68</b>

### LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS-KOSTNADER

	2019	2018
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 635 712	2 536 627
Övriga anställda	39 073 397	35 395 199
	<b>40 709 109</b>	<b>37 931 826</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	177 276	164 772
Pensionskostnader för övriga anställda	3 934 414	3 831 056
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	13 988 172	12 951 438
	<b>18 099 862</b>	<b>16 947 266</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>58 808 971</b>	<b>54 879 092</b>
<b>Övriga personalrelaterade kostnader</b>		
Övriga personalkostnader	1 812 773	2 646 686
	<b>1 812 773</b>	<b>2 646 686</b>

### KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2019	2018
Andel kvinnor i styrelsen	40%	20%
Andel män i styrelsen	60%	80%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50%	16%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50%	84%

### Not 3 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Återföring från periodiseringsfond	0	1 288 160
	<b>0</b>	<b>1 288 160</b>

### Not 4 Aktuell och uppskjuten skatt

	2019	2018
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	1 266 798	2 436 244
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>1 266 798</b>	<b>2 436 244</b>

#### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2019		2018	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		5 271 700		10 046 442
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-1 128 144	22,00	-2 210 217
Ej avdragsgilla kostnader	2,63	-138 654	2,24	-225 007
Ej skattepliktiga intäkter			0,01	-1 020
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>24,03</b>	<b>-1 266 798</b>	<b>24,25</b>	<b>-2 436 244</b>

### Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 928 826	6 868 386
Inköp	501 450	60 440
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 430 276</b>	<b>6 928 826</b>
Ingående avskrivningar	-6 455 506	-6 186 157
Årets avskrivningar	-301 244	-269 349
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 756 750</b>	<b>-6 455 506</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>673 526</b>	<b>473 320</b>

## Not 6 Andelar i koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 000	100 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

## Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	2 776 426	2 443 143
Upplupen fakturering	4 871 440	10 271 921
	<b>7 647 866</b>	<b>12 715 064</b>

## Not 8 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	1 830 564	1
	<b>1 830 564</b>	

## Not 9 Disposition av vinst eller förlust

	2019-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	16 579 387
Årets vinst	4 004 902
	<b>20 584 289</b>
Disponeras så att till aktieägare utdelas (4,50 kronor per aktie)	
I ny räkning överföres	20 584 289
	<b>20 584 289</b>

## Not 10 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	0	0
	0	0

Garantiförbindelse 540 000 kronor

## Not 11 Koncernuppgifter

Företaget är moderbolag till det helägda dotterbolaget Mementa AB, 556710-4947. Företaget uppräftar enligt 7 kap. 3 a § ÅRL inte någon koncernredovisning.

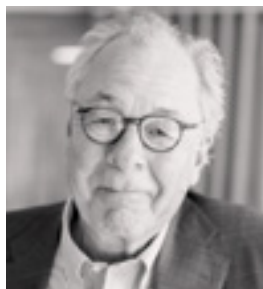
## Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Som en konsekvens av det lägre rörelseresultatet under 2019 och den negativa utvecklingen på marknaden grund av Covid-19 har styrelse och VD initierat ett kostnadsbesparingsprogram och en organisationsförändring som syftar till att förbättra lönsamhet och öka flexibiliteten för att bättre kunna möta ytterligare konsekvenser av Covid-19. Omorganisationen kommer att genomföras under andra kvartalet 2020.

Styrelsen bedömer att utbrottet av Covid-19 kan komma att få en negativ effekt på företagets resultat under det nya året.

Styrelsen följer aktivt utvecklingen av Covid-19 och kommer löpande att föreslå och verkställa åtgärder för att begränsa ytterligare negativa effekter på rörelsen.

# Styrelsen



**Göran Liljegren** (styrelseordförande), ekon.dr, professor. Styrelseordförande och rådgivare i Blue Institute och Enspiro Advise.



**Per Stigenberg** är CTO på 3 Scandinavia samt styrelseledamot i 3G Infrastructure Services AB. Per är civilingenjör med examen från Uppsala Universitet.



**Sofia Sellman** är engagerad i investmentbolaget Rupes Futura och har därigenom styrelseuppdrag i ett par startups. Hon har en Mastersexamen i International Business från Copenhagen Business School.



**Mauritz Börjeson** är affärsutvecklingschef på EasyPark. Mauritz har efter sina ekonomistudier vid Umeå Universitet och Mannheims Universitet även vidareutbildat sig vid Stanford University.



**Karin Rehal Steen** arbetar som professionell extern styrelseledamot och är bland annat styrelseordförande i ett noterat bolag. Karin har en kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

**Stockholm den 23 april 2020**

Göran Liljegren  
Ordförande

Per Stigenberg

Sofia Sellman

Mauritz Börjeson

Karin Rehal Steen

Magnus Kling  
Verkställande direktör

**R2M**

r2m.se